

# Der Staat als Holding: Das 4-Kreise-Modell

## Betriebe und Anstalten des öffentlichen Rechts

Verwaltungsexterne  
Leistungserbringer, in der  
Regel mit eigener Rechts-  
persönlichkeit / eigener  
Rechnungskreis

**IGE, SHI**  
**ETH-Bereich**

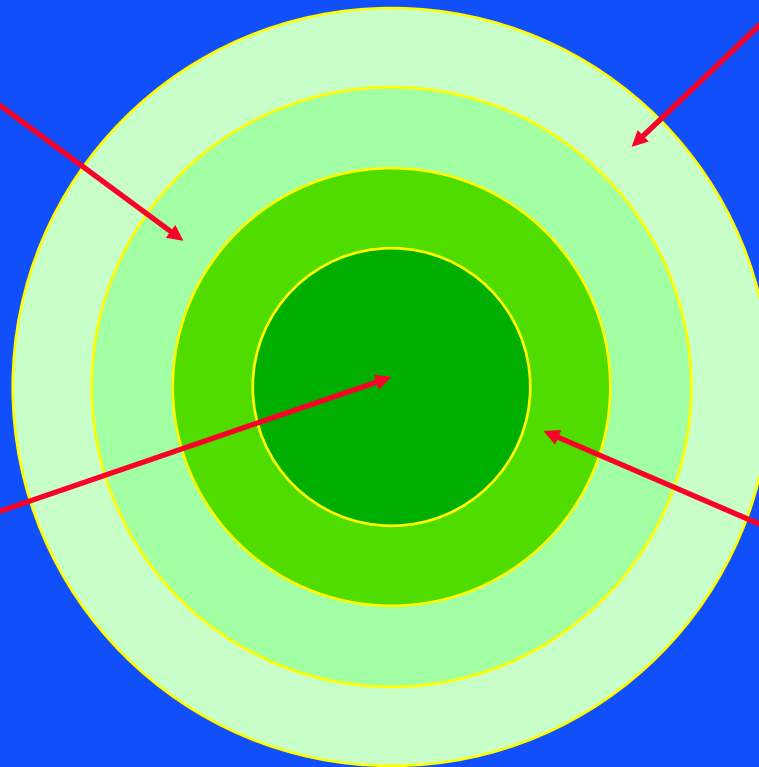
## Ministerial-Verwaltung

Primär Verwaltungsstellen  
mit Koordinations- und  
Steuerungsfunktionen

**BJ, EFV, EPA**

<sup>1)</sup> nach Inkrafttreten der Bahnreform

<sup>2)</sup> keine eindeutige Zuteilung möglich



## Gemischtwirtschaftliche und private Unterneh- mungen (Institutionen)

Verwaltungsexterne  
Leistungserbringer im  
privaten Recht / privat-  
rechtliche Unternehmungen  
mit öffentl. Beteiligung

**Swisscom, Post, SBB <sup>1) 2)</sup>**  
**Skyguide <sup>2)</sup>**

## Mit FLAG geführte Ämter

Verwaltungsinterne  
Leistungserbringer ohne  
eigene Rechtspersönlich-  
keit / Teil der Verwaltungs-  
rechnung

**MeteoSchweiz,**  
**swisstopo, etc.**