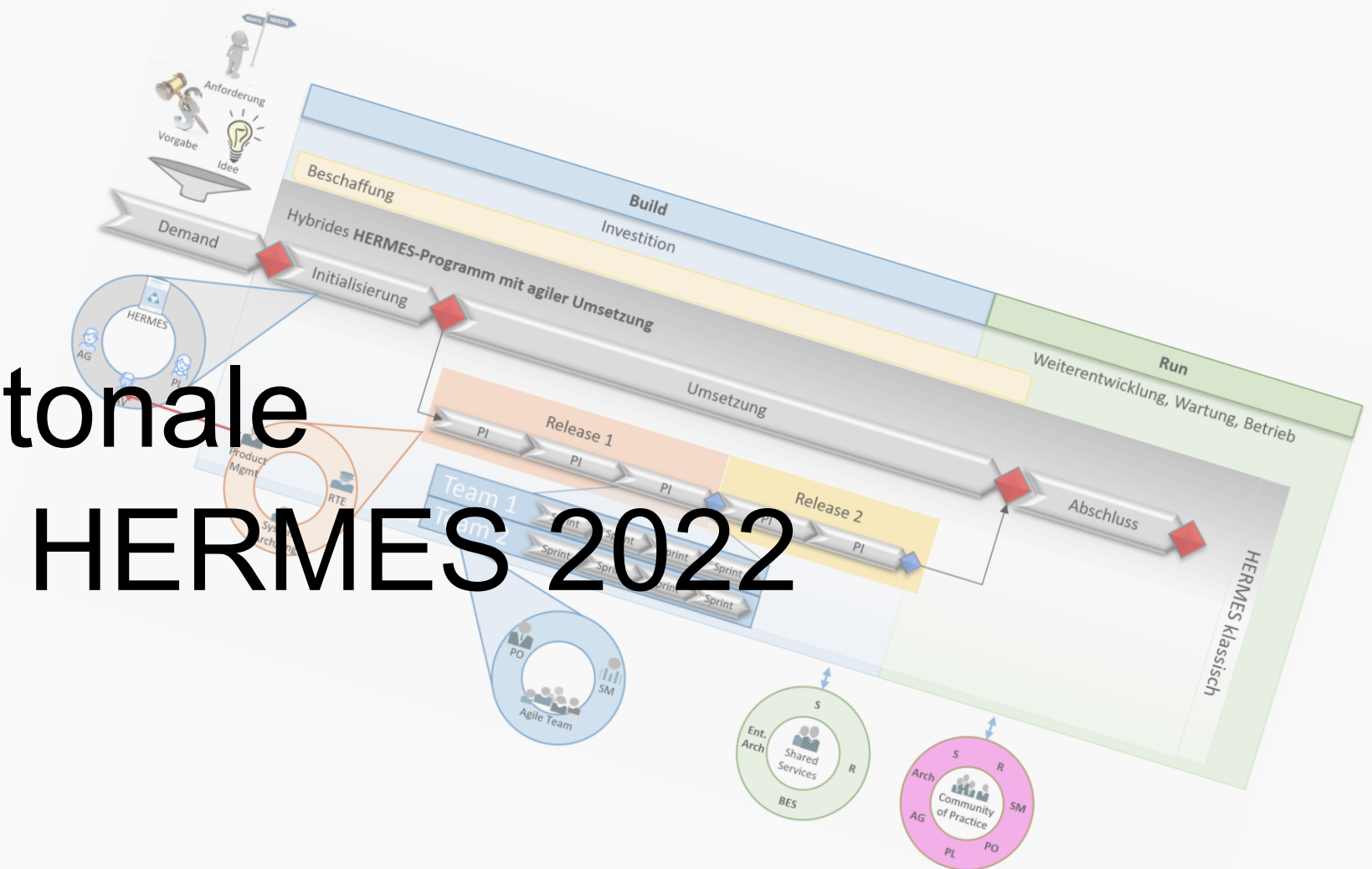


HERMES Forum 16.11.2023

Gesamtkantonale Umsetzung HERMES 2022 mit Agilität





Programm

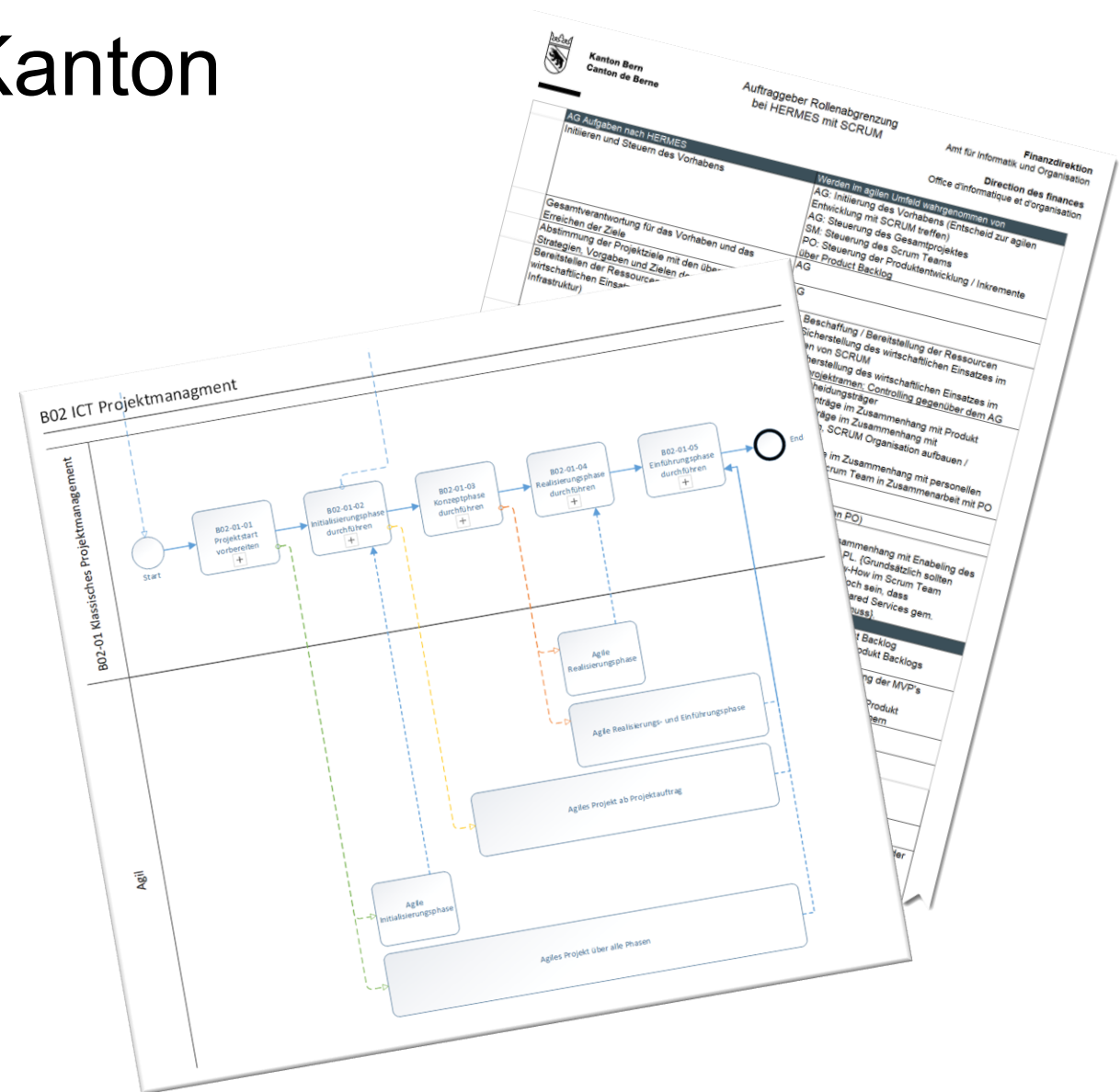
1. Der Weg in die Agilität im Kanton Bern
2. Grundsatzfrage: Alles agil, oder?



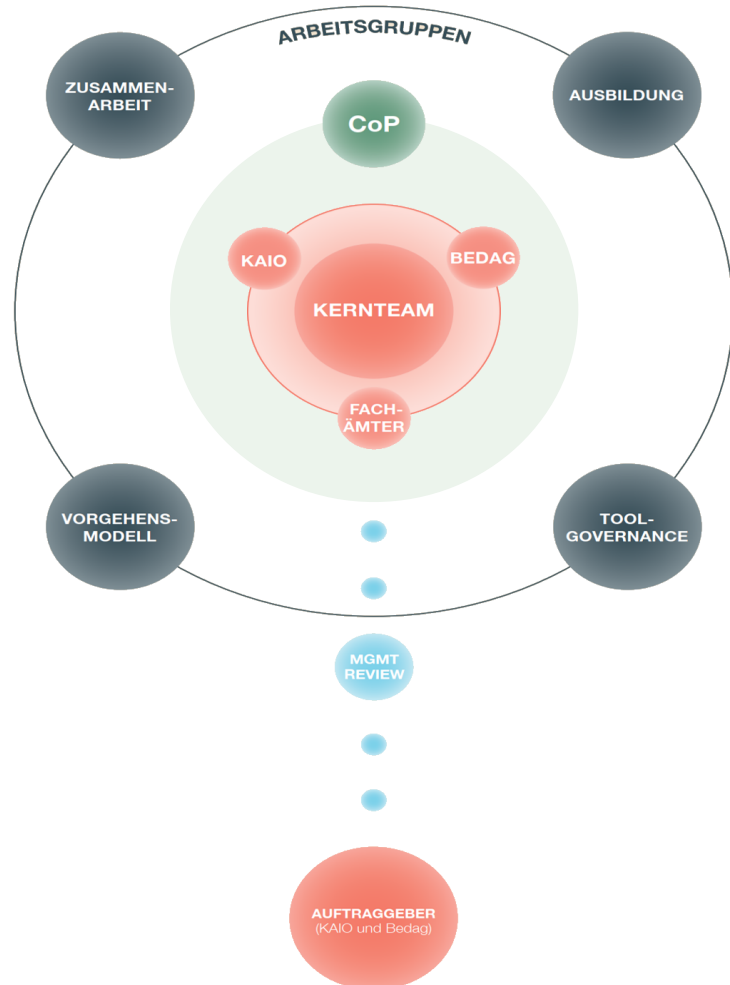
Der Weg in die Agilität im Kanton Bern

HERMES, Agilität und der Kanton

- Austausch mit ISB (Informatiksteuerungsorgan des Bundes) 2019
 - Fehlende **Schnittstellen** zwischen HERMES 5.1 und den agilen Methoden
 - Fehlende **Rollenabgrenzungen**
- Entwicklung der Grundlagen mit **BEvolution**
- Eigene Definierung von **Schnittstellen** zwischen HERMES und Agilität inkl. **Rollenabgrenzungen**
- Review der **HERMES 2021** Version und entsprechende Einflussnahme
- Review der **HERMES 2022** Version



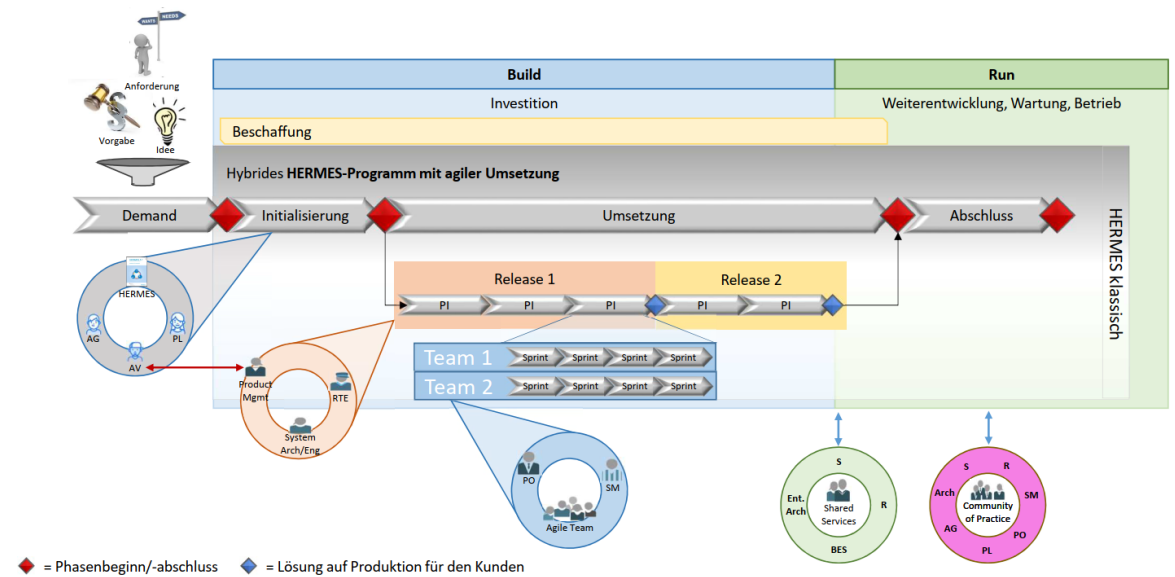
BEvolution



- «BEvolution» 2020 startete unter Mitwirkung von IT, Fach und Lieferanten zwecks **Schaffung der Grundlagen zur Förderung agiler Vorgehensweisen**, basierend auf der kantonalen «**Strategie Digitale Verwaltung**»
- Die **organisationsübergreifenden Arbeitsgruppen**, die durch das Kernteam orchestriert werden, erarbeiten die Ergebnisse selbstorganisiert

Aktueller Stand

- Die «**Projektplattform BE**» wird im gesamten Kanton für die Abwicklung von Vorhaben mit agiler und klassischer Umsetzung für sämtliche Projekttypen* eingesetzt
- Das **Schulungsprogramm** wurde ausgebaut und ist auf die verschiedenen Rollen abgestimmt
- Sämtliche Vorhaben, auch agile, sind ins **kantonale Portfoliomanagement** integriert
- Aufbau einer **Coaching-Umgebung** inkl. Dokumentationen und Hilfen zu den Werkzeugen und Vorgehen ist im Entstehen



* Für ICT und DV Projekte Pflicht

Die nächsten Schritte



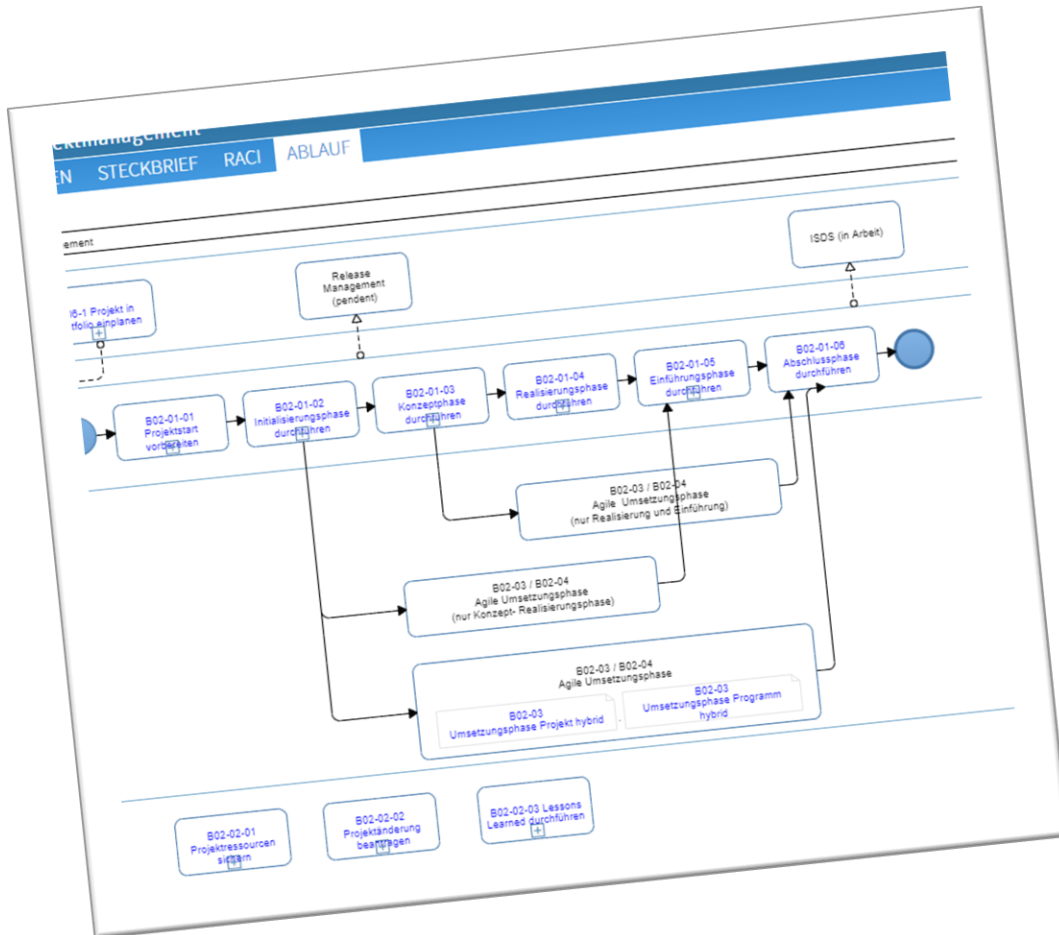
Nachdem nun die Grundlagen geschaffen sind, tritt BEvolution in eine neue Phase ein: Die **flächendeckende und begleitete Einführung** in den Direktionen und Ämtern.

Zentrale Elemente:

- **Ressourcenpools** mit Fachpersonen & Coaches
- **CoP's und ERFA's** (auch für int. / ext. Coaches)
- **Lessons learned** aus den Piloten
- **Schulungsangebote** für alle Stufen und Rollen
- **Power-Agiliten** in den Direktionen
- **Zentrale Anlaufstelle** für agile Themen
- **Coaching-Angebote** für das Management

HERMES 2022 im Kanton

- Die kantonalen **PM-Prozesse** wurden an HERMES 2022 angepasst und erweitert
 - Hybride Projekte werden nach **SCRUM** umgesetzt
 - Hybride Programme sind **SAFe** angelehnt





Grundsatzfrage

Alles agil, oder?



Missverständnisse Agilität

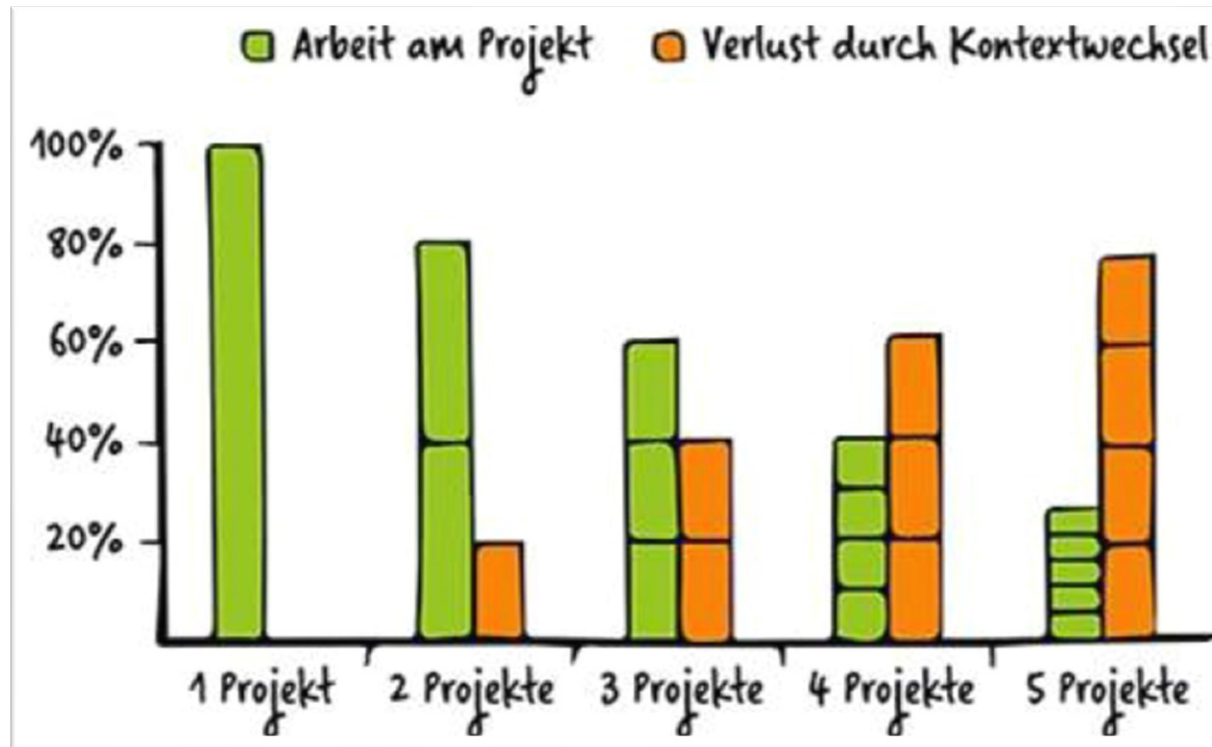
- Bei Agilität braucht es **kein HERMES** mehr
- Agilität bedeutet **keine Planung**
- **Wir sind agil** und leben von der Hand in den Mund
- Mit Agilität wird alles **schneller**
- Die Teams sind **selbstorganisiert**, also müssen sie selber schauen
- In der Selbstorganisation braucht es **keine Führung** mehr
- ...

Wichtige Grundsätze



- Agilität ist im Trend, mit teilweise schon fast ungesunden **Auswüchsen**
- Ein wichtiger Grundsatz ist und bleibt: **Agilität nicht um der Agilität willen!**
- Es gibt viele Vorhaben, für die eine **klassische Abwicklung** besser geeignet ist
- **Agile Methoden** können immer (auch in klassischen Vorhaben) eingesetzt werden und Mehrwert generieren
- **Vertrauen des Managements** ist Voraussetzung für agile Arbeitsweisen

Mikropensen / The resource utilization trap



Warum das Management
Teams sich selber
organisieren lassen sollte.

