

Forum Hermes Automne 2023

GDS
Geo Data Solutions

GeoDataSolutions, IT IS GIS SA



Bld Arc-en-Ciel 36, 1030 Bussigny, Suisse



+41 58 329 31 30



contact@geodatasolutions.ch



<https://www.geodatasolutions.ch>



<https://www.linkedin.com/company/geodatasolutions>

SIG



Système d'information géographique
Géoinformatique

IT & IA



Technologies de l'information (IT)
Intelligence artificielle

Data



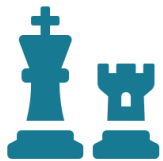
Data management, Audit
Business Intelligence

Spatial



Traitement de données satellitaires
Développement de capteurs

Prestations



Stratégies et
Conseils



Pilotage / gestion
de projets



Optimisation de
processus



Géomatique et
Cartographie



Audit Data
management



Acquisition et
traitements



Business Analyse
et UX



Développement
web, mobile, IA



Développement
Géoinformatique



Hébergement de
solutions IT / SIG

Hermes



Lausanne, 10 collaborateurs

3 certifications Hermes v5

5 certifications Hermes v2022



Sommaire : Retour d'expériences

1. Projet et rôles de pilotage
2. Importance de l'organisation des tests
3. Importance de l'organisation du déploiement
4. Petits et grands projets, même combat ?



Le mandant **pilote** le projet. Il est **responsable** de la réussite du projet. Il **contrôle** l'avancement du projet.



Principales causes d'échec des projets

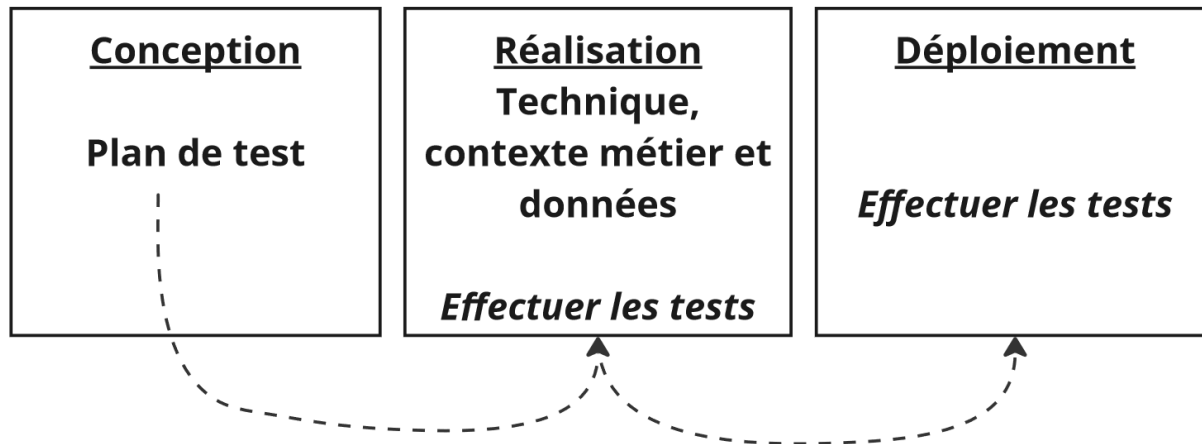
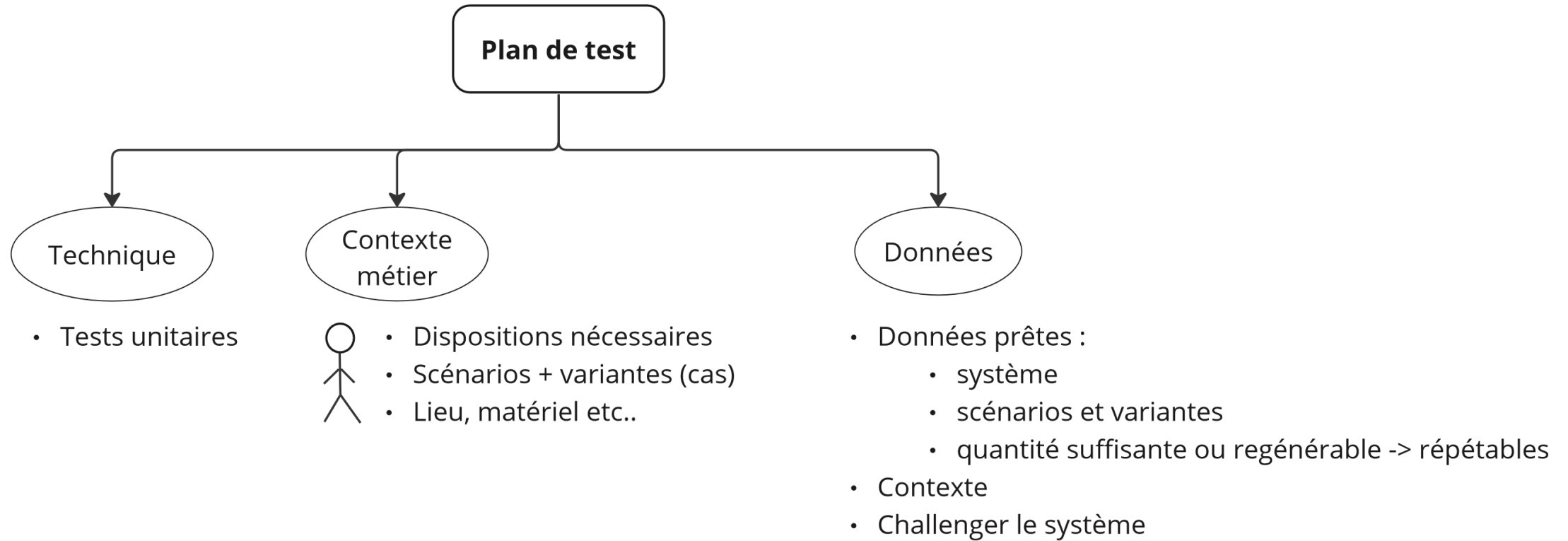
- Changement des priorités de l'organisation - 39 %
- Changement des objectifs du projet - 37 %
- Collecte imprécise des exigences - 35 %
- Vision ou objectif inadéquat pour le projet - 29 %
- Communication inadéquate / mauvaise - 29 %
- Les opportunités et les risques n'ont pas été définis - 29 %
- Estimations des coûts inexactes - 28 %
- Mauvaise gestion du changement - 28 %
- Soutien insuffisant du sponsor - 26 %
- Dépendance à l'égard des ressources - 26 %
- Estimation inexacte de la durée des tâches - 25 %
- Gestionnaire de projet inexpérimenté - 22 %
- Ressources limitées/imposées - 21 %
- Prévision inadéquate des ressources - 18 %
- Procrastination des membres de l'équipe - 13 %
- Dépendance des tâches - 12 %

Source : «Pulse of the profession» de PMI

Il faut (savoir - pouvoir – oser) stopper ou suspendre un projet qui n'a pas un pilotage suffisant.

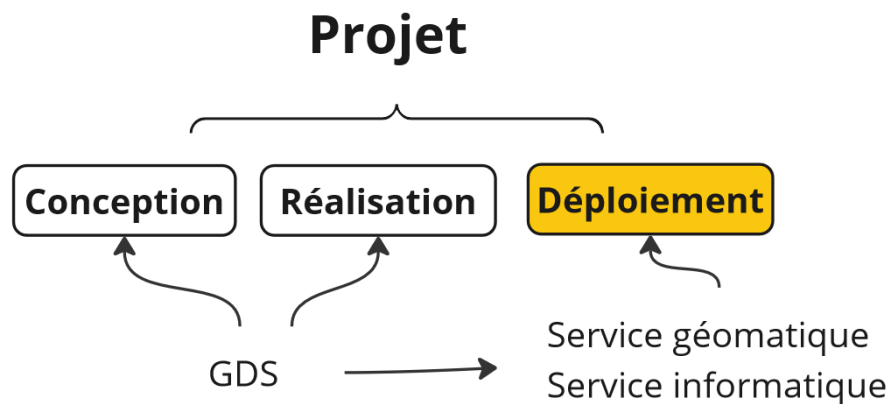
--> Former les mandants, sponsors, directions métiers etc. au pilotage de projet avec la méthode Hermes <--

RetEx : Importance de l'organisation des tests

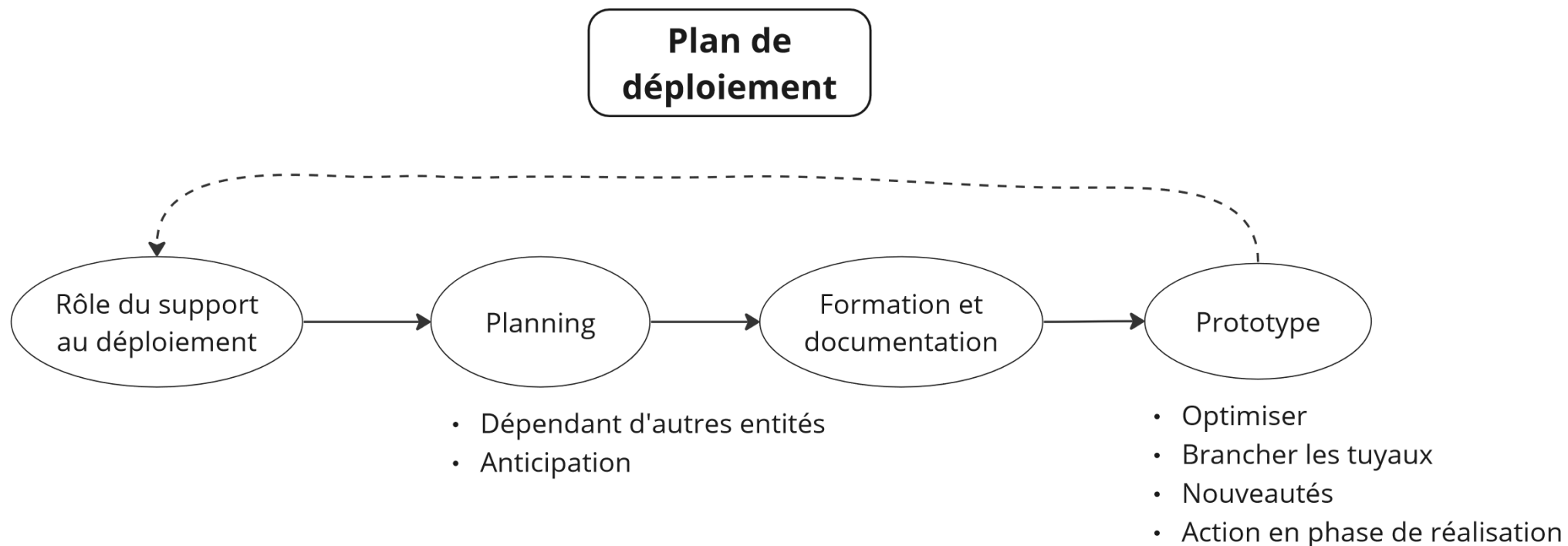


Ensemble cohérent et préparé

RetEx : Importance de l'organisation du déploiement

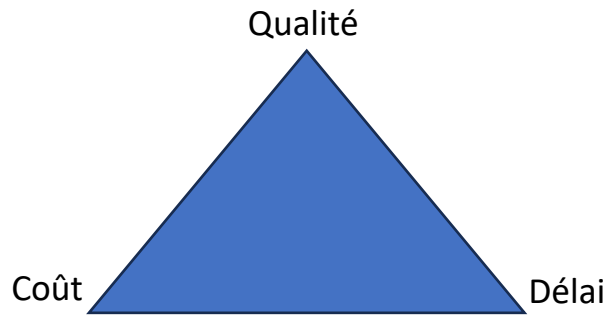


**L'organisation du déploiement
devient un enjeu!**



RetEx : Petits projets et grands projets : même combat ?

Petit projet : vision simpliste

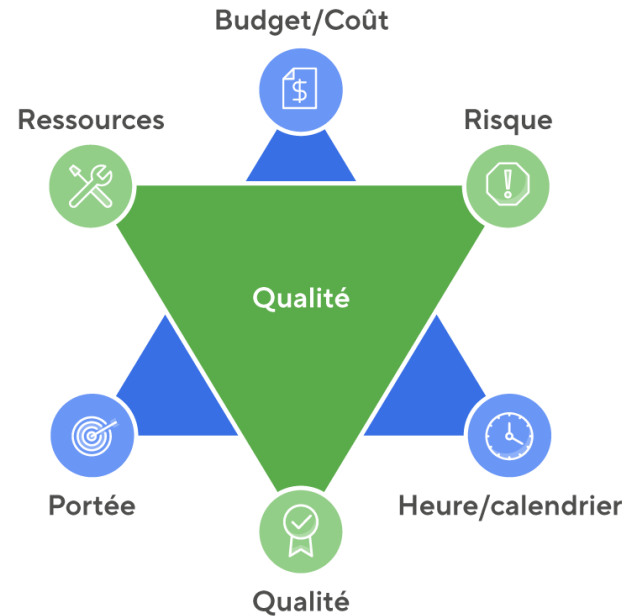


Très souvent :

- Pas assez de spécifications
- Trop vite en phase de réalisation
- Pas de plan de test
- Pas de plan de déploiement
- Un chef de projet ?

=> Coût et délais x2, x3, xN ?

Grand projet : On s'organise !



Méthode Hermes, pour quels projets ?

- Projets informatiques cantonaux
=> Méthode Hermes
- Projets et organisations métiers ? Une méthode explicite ?
=> utilisez Hermes !

« Il n'y a pas de petits ou de grands projets, il n'y a que des projets »

Méthode Hermes = être clair et efficace quelque soit la taille et le type de projet !

Merci de votre attention !

GDS
Geo Data Solutions

www.geodatasolutions.ch

