

# Forum Hermes Automne 2023

**GDS**  
Geo Data Solutions

GeoDataSolutions, IT IS GIS SA



Bld Arc-en-Ciel 36, 1030 Bussigny, Suisse



+41 58 329 31 30



[contact@geodatasolutions.ch](mailto:contact@geodatasolutions.ch)



<https://www.geodatasolutions.ch>



<https://www.linkedin.com/company/geodatasolutions>

## SIG



Système d'information géographique  
Géoinformatique

## IT & IA



Technologies de l'information (IT)  
Intelligence artificielle

## Data



Data management, Audit  
Business Intelligence

## Spatial



Traitement de données satellitaires  
Développement de capteurs

## Prestations



Stratégies et  
Conseils



Pilotage / gestion  
de projets



Optimisation de  
processus



Géomatique et  
Cartographie



Audit Data  
management



Acquisition et  
traitements



Business Analyse  
et UX



Développement  
web, mobile, IA



Développement  
Géoinformatique



Hébergement de  
solutions IT / SIG

## Hermes



Lausanne, 10 collaborateurs

3 certifications Hermes v5

5 certifications Hermes v2022



## Sommaire : Retour d'expériences

1. Projet et rôles de pilotage
2. Importance de l'organisation des tests
3. Importance de l'organisation du déploiement
4. Petits et grands projets, même combat ?



Le mandant **pilote** le projet. Il est **responsable** de la réussite du projet. Il **contrôle** l'avancement du projet.



## Principales causes d'échec des projets

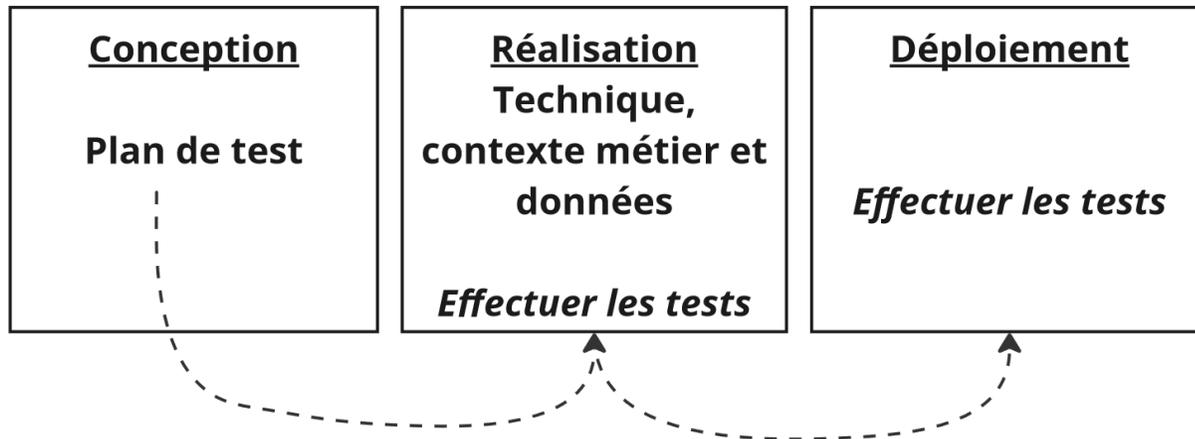
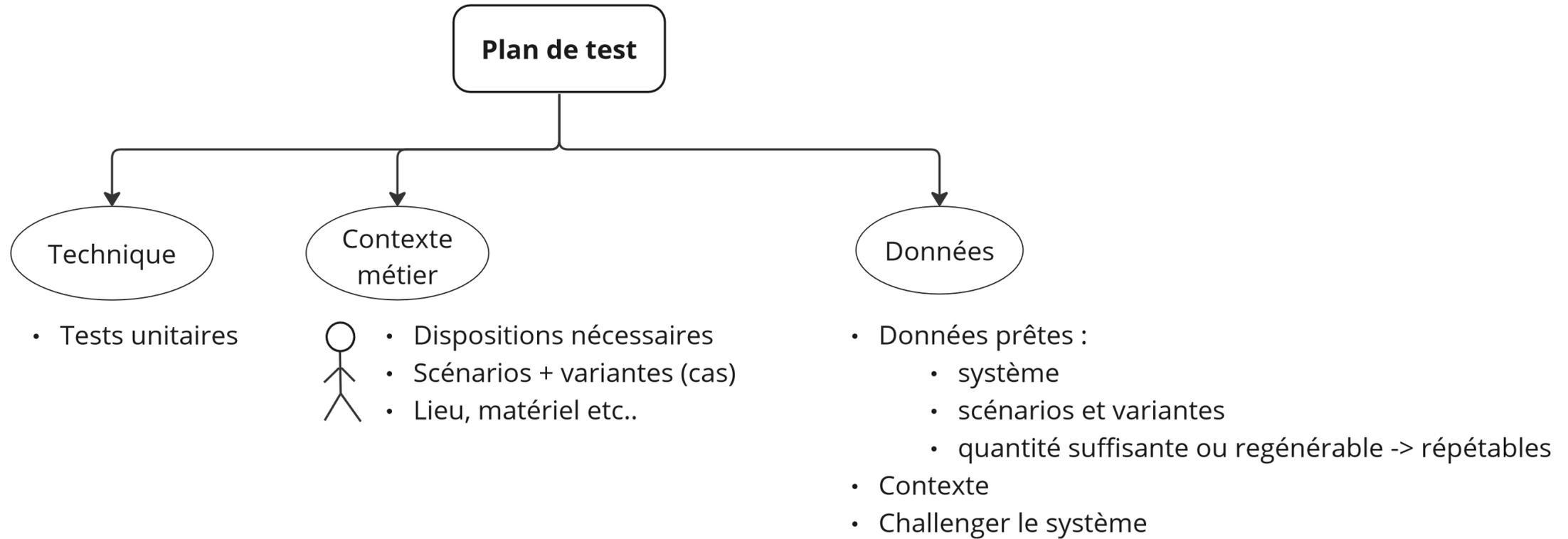
- Changement des priorités de l'organisation - 39 %
- Changement des objectifs du projet - 37 %
- Collecte imprécise des exigences - 35 %
- Vision ou objectif inadéquat pour le projet - 29 %
- Communication inadéquate / mauvaise - 29 %
- Les opportunités et les risques n'ont pas été définis - 29 %
- Estimations des coûts inexactes - 28 %
- Mauvaise gestion du changement - 28 %
- Soutien insuffisant du sponsor - 26 %
- Dépendance à l'égard des ressources - 26 %
- Estimation inexacte de la durée des tâches - 25 %
- Gestionnaire de projet inexpérimenté - 22 %
- Ressources limitées/imposées - 21 %
- Prévision inadéquate des ressources - 18 %
- Procrastination des membres de l'équipe - 13 %
- Dépendance des tâches - 12 %

Source : «Pulse of the profession» de PMI

*Il faut (savoir - pouvoir – oser) stopper ou suspendre un projet qui n'a pas un pilotage suffisant.*

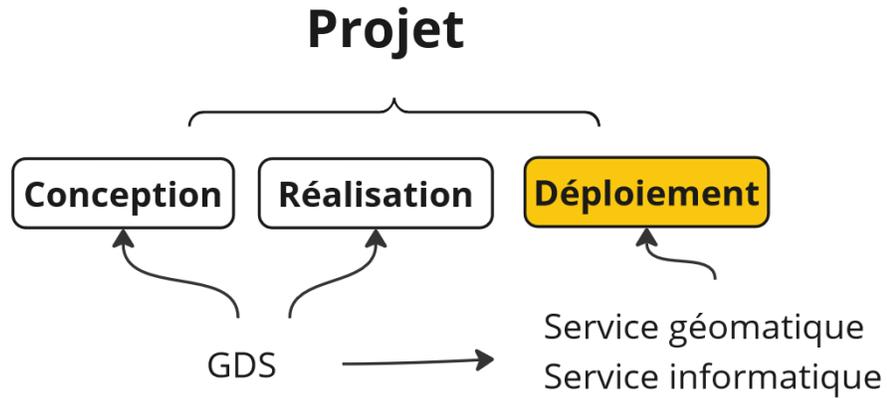
*--> Former les mandants, sponsors, directions métiers etc. au pilotage de projet avec la méthode Hermes <--*

# RetEx : Importance de l'organisation des tests

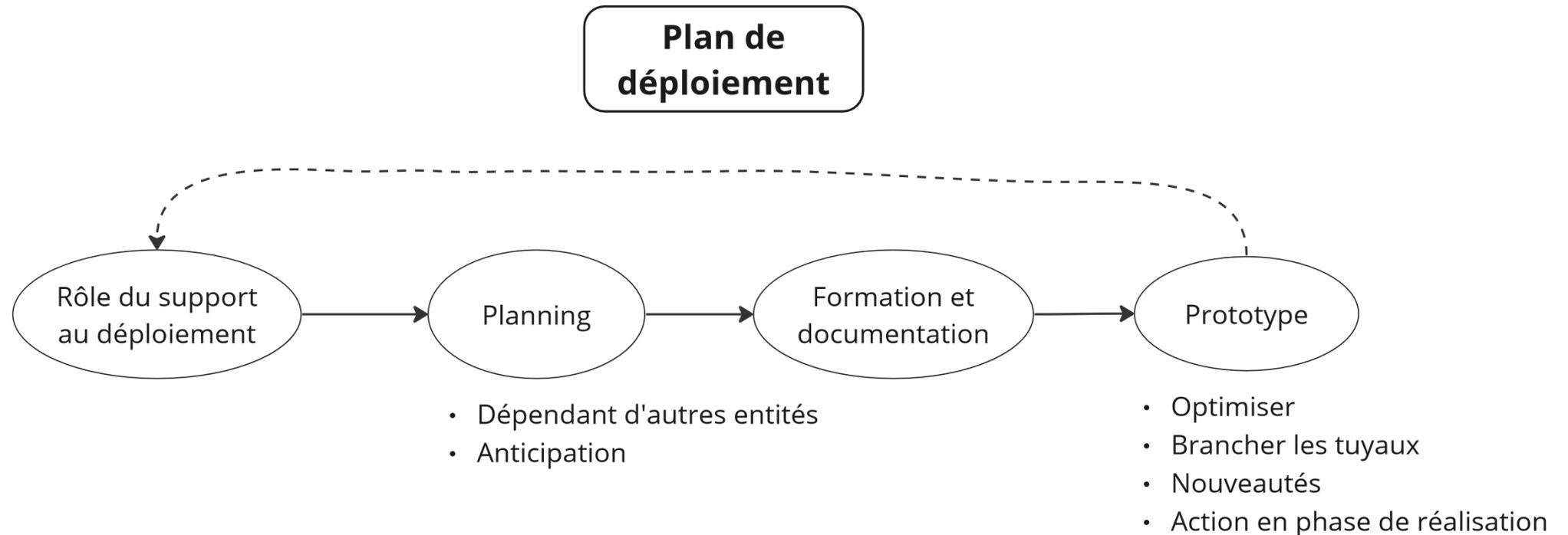


**Ensemble cohérent et préparé**

# RetEx : Importance de l'organisation du déploiement

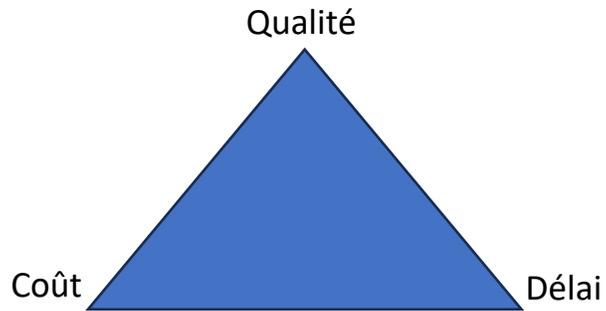


**L'organisation du déploiement  
devient un enjeu!**



# RetEx : Petits projets et grands projets : même combat ?

## Petit projet : vision simpliste

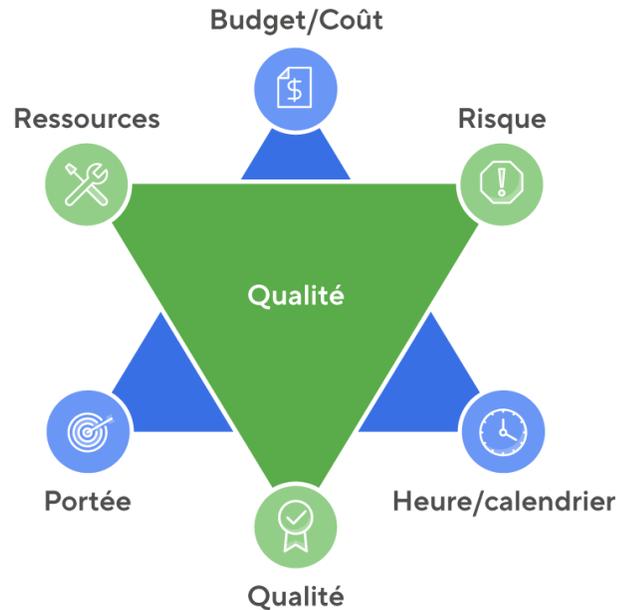


Très souvent :

- Pas assez de spécifications
- Trop vite en phase de réalisation
- Pas de plan de test
- Pas de plan de déploiement
- Un chef de projet ?

=> Coût et délais x2, x3, xN ?

## Grand projet : On s'organise !



## Méthode Hermes, pour quels projets ?

- Projets informatiques cantonaux  
=> Méthode Hermes
- Projets et organisations métiers ? Une méthode explicite ?  
=> utilisez Hermes !

*« Il n'y a pas de petits ou de grands projets, il n'y a que des projets »*

**Méthode Hermes = être clair et efficace quelque soit la taille et le type de projet !**

Merci de votre attention !

**GDS**  
Geo Data Solutions

[www.geodatasolutions.ch](http://www.geodatasolutions.ch)

